

ธรรมาภิบาลในอุตสาหกรรมก่อสร้างไทย: แนวทางสู่ความยั่งยืน GOVERNANCE IN THE THAI CONSTRUCTION INDUSTRY: A PATHWAY TO SUSTAINABILITY

ปรินทร ศรีเอี้ยวพิกุล

Parinthorn Sirieawphikul

นักวิชาการอิสระ

Independent Scholar

E-mail: parinthorn@hitechthai.com

Received : August 8, 2025

Revised : August 24, 2025

Accepted: August 24, 2025

บทคัดย่อ

บทความวิชาการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อนำเสนอความเชื่อมโยงระหว่างปัญหาต่างๆ ที่อุตสาหกรรมก่อสร้างไทยกำลังเผชิญอยู่ อุตสาหกรรมนี้กำลังเจอกับปัญหาธรรมาภิบาลที่อ่อนแอจนทำให้เกิดการทุจริต ขาดความโปร่งใส และการบังคับใช้กฎหมายไม่เป็นผล เพื่อให้อุตสาหกรรมนี้เติบโตอย่างยั่งยืน เราจึงควรนำหลักการ ESG มาปรับใช้ให้เข้ากับบริบทของประเทศไทย โดยระบุหัวข้อหลักในบทความ ได้แก่ ธรรมาภิบาลและ ESG ในบริบทไทย ปัญหาที่เกิดขึ้นจริงในทางปฏิบัติ เครื่องมือและแนวทางทางปฏิบัติที่สนับสนุนธรรมาภิบาล การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย และกรณีศึกษาแนวทางที่ยั่งยืน องค์ความรู้จากบทความนี้จะช่วยสร้างแนวทางปฏิบัติเพื่อพัฒนาระบบธรรมาภิบาลในอุตสาหกรรมก่อสร้างของไทย ทั้งสำหรับผู้ประกอบการ หน่วยงานกำกับดูแล และนักวิชาการ เป้าหมายคือการสร้างอุตสาหกรรมที่โปร่งใสและมีความรับผิดชอบ ซึ่งจะนำไปสู่ความยั่งยืนในระยะยาว

คำสำคัญ: ธรรมาภิบาล, อุตสาหกรรมก่อสร้าง, การกำกับดูแลองค์กร, ความโปร่งใส, ความยั่งยืน

Abstract

The purpose of this article is to examine the systemic governance challenges facing Thailand's construction industry and to propose pathways toward sustainability. Weak governance has long undermined the sector, giving rise to corruption, lack of transparency, and ineffective regulatory enforcement. Integrating Environmental, Social, and Governance (ESG) principles into the Thai context is suggested as a critical strategy for addressing these persistent issues.

The discussion highlights five key themes: governance and ESG within the Thai setting, practical governance challenges, tools and mechanisms that support accountability, stakeholder engagement, and case studies of sustainable practices. The insights presented in this article contribute to both conceptual understanding and practical applications, offering guidance for industry practitioners, regulatory agencies, and academic scholars. Ultimately, this study seeks to foster a construction industry that is transparent, accountable, and sustainable in the long term.

Keywords: Governance, Construction Industry, Corporate Oversight, Transparency, Sustainability

บทนำ

ทุกวันนี้อุตสาหกรรมก่อสร้างไทยมีปัญหารรรรมากิบาลที่อ่อนแอในทุกระดับ ปัญหาเหล่านี้เห็นได้ชัดจากเหตุการณ์ที่อาคารสำนักงานตรวจเงินแผ่นดินในกรุงเทพฯ ถล่มลงมาเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2568 ที่ส่งผลให้มีผู้เสียชีวิต 92 ราย และได้รับบาดเจ็บ 9 ราย (Bangkok Post, 2025) เหตุการณ์นี้เผยให้เห็นถึงความบกพร่องในการออกแบบและวิธีการก่อสร้างที่ไม่เป็นไปตามหลักวิศวกรรมและมาตรฐาน รวมถึงการใช้วัสดุที่ไม่ได้คุณภาพจากผู้ผลิตที่ถูกสั่งปิดกิจการ (Ehrlich, 2025) นอกจากนี้ ยังพบปัญหาการทุจริตในระบบจัดการโครงการก่อสร้างของรัฐ การออกใบอนุญาตที่ขาดความโปร่งใส และความล้มเหลวในการบังคับใช้กฎระเบียบ ดังที่ศึกษาของสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (Thailand Development Research Institute, 2023) พบว่ากฎหมายควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522 มีข้อกำหนดที่ซับซ้อนและคลุมเครือ ทำให้เจ้าหน้าที่สามารถใช้ดุลยพินิจตามอำเภอใจ และเป็นโอกาสให้เกิดการทุจริต

หลักการ ESG (Environmental, Social, and Governance) และการกำกับดูแลกิจการ (governance) ซึ่งเป็นองค์ประกอบ G ใน ESG มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนความยั่งยืนของอุตสาหกรรมก่อสร้าง โดยการกำกับดูแลกิจการหมายถึงนโยบาย ขั้นตอน และโครงสร้างภายในที่เป็นแนวทางสำหรับการตัดสินใจและการดำเนินงานขององค์กร รวมถึงองค์ประกอบกำกับการดูแลของคณะกรรมการ การบริหารความเสี่ยง จรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการทุจริต (Zheng et al., 2024) การนำหลัก ESG มาใช้จะช่วยให้อุตสาหกรรมก่อสร้างมีความโปร่งใส มีความรับผิดชอบ และตัดสินใจอย่างมีจริยธรรมในทุกขั้นตอน โดยการบูรณาการมาตรฐานสากล เช่น มาตรฐาน ISO 15392:2019 สำหรับความยั่งยืนในอาคารและงานวิศวกรรมโยธา กรอบการรายงานของ Global Reporting Initiative (GRI) และมาตรฐาน Sustainability Accounting Standards Board (SASB) เพื่อให้บริษัทก่อสร้างสามารถสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนและตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เพิ่มขึ้น

สถานการณ์ปัจจุบันของไทยในด้านการเงินเพื่อความยั่งยืนและการกำกับดูแลอุตสาหกรรมก่อสร้างมีการพัฒนาที่น่าสนใจ โดยเฉพาะการจัดตั้งระบบจำแนกประเภทเพื่อการเงินที่ยั่งยืนของไทย (Thailand Taxonomy) ซึ่งพัฒนาโดยความร่วมมือระหว่างธนาคารแห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (Bank of Thailand, 2025) และได้ขยายขอบเขตครอบคลุมภาคอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้างในเฟส 2 ตั้งแต่ปี 2567 (REGlobal, 2022) นอกจากนี้ ยังมีระบบรับรองอาคารเขียว TREES (Thailand's Rating of Energy and Environmental Sustainability) ที่พัฒนาโดยสถาบันอาคารเขียวไทย (TGBI) ตั้งแต่ปี 2555 เพื่อประเมินความยั่งยืนด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมของอาคารในบริบทภูมิอากาศเขตร้อนของไทย (Property in Thailand, 2024) รวมถึงการบังคับใช้ประมวลกฎหมายด้านพลังงานอาคาร (Building Energy Code) ที่ขยายขอบเขตครอบคลุมอาคารขนาด 2,000 ตารางเมตรขึ้นไปตั้งแต่ปี 2566 (Bangkok Post, 2024) และมีกรอบการทำงานด้านการเงินเพื่อความยั่งยืนที่พัฒนาโดยคณะทำงานร่วมซึ่งประกอบด้วยหน่วยงานกำกับดูแลทางการเงินหลักของประเทศ

การศึกษาวិธีการควบคุมดูแลที่เหมาะสมกับบริบทของไทยจึงสำคัญมาก เพราะจะช่วยแก้ปัญหาเชิงโครงสร้างและส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืนในอุตสาหกรรมก่อสร้างได้ เนื่องจากไทยมีลักษณะเฉพาะทางเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองที่แตกต่างจากประเทศอื่น รวมถึงความท้าทายในการบังคับใช้กฎหมาย การขาดแคลนบุคลากรตรวจสอบที่มีคุณภาพ และความซับซ้อนของระบบราชการที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการกำกับดูแล (Thailand Development Research Institute, 2023) การศึกษานี้จึงตั้งใจที่จะสร้างแนวคิดและวิธีปฏิบัติเพื่อปรับปรุงธรรมาภิบาลในอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) และยุทธศาสตร์ประเทศไทย 4.0 โดยการบูรณาการระหว่างหลักการ ESG มาตรฐานสากล และบริบทเฉพาะของประเทศ เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ยั่งยืนและเป็นรูปธรรมในระยะยาว ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ Pimpa (2025) ที่เน้นโอกาสและความท้าทายในการสื่อสารและการดำเนินการด้าน ESG ในประเทศไทย

การขับเคลื่อนธรรมาภิบาลและ ESG สู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในบริบทไทย

ธรรมาภิบาลและ ESG ในบริบทไทย

ประเทศไทยได้พัฒนากรอบธรรมาภิบาลในอุตสาหกรรมก่อสร้างผ่านการบูรณาการหลักการ Environmental, Social, and Governance (ESG) โดยใช้ระบบ Thailand Rating of Energy and Environmental Sustainability (TREES) ที่พัฒนาโดยสถาบันอาคารเขียวไทยในปี 2555 (Chambers and Partners, 2024) ร่วมกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระบบ TREES ได้รับการออกแบบเฉพาะสำหรับสภาพภูมิอากาศเขตร้อนและบริบททางวัฒนธรรมของไทย โดยมีระดับการรับรองตั้งแต่ Certified, Silver, Gold จนถึง Platinum ตามคะแนนที่สะสมได้จากเกณฑ์ความยั่งยืนต่างๆ รวมถึงประสิทธิภาพพลังงาน การอนุรักษ์น้ำ คุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในอาคาร และการใช้ทรัพยากรอย่าง

เหมาะสม (Nagashima Ohno & Tsunematsu, 2023) บทบาทของ "G" (Governance) ในหลัก ESG หมายถึงนโยบายต่างๆ ขององค์กรเกี่ยวกับการทำตามกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ การหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน ความโปร่งใสทางบัญชี โครงสร้างคณะกรรมการและกรอบการจัดการความเสี่ยง

ในไทย การทำ CSR และการทำตามมาตรฐาน TREES ได้รับการสนับสนุนจากแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 ที่กำหนดเป้าหมาย "การรับประกันการเปลี่ยนผ่านของการผลิตและการบริโภคสู่ความยั่งยืน" บริษัทก่อสร้างขนาดใหญ่อย่าง AP (Thailand) Public Company Limited ได้รับคะแนน 5 ดาว "ดีเยี่ยม" ในรายงานธรรมาภิบาลองค์กรเป็นเวลา 9 ปีติดต่อกัน (AP Thailand, 2024) ขณะที่ SCG Decor Public Company Limited (SCGD) ได้รับการจัดอันดับ SET ESG ระดับ "A" ในภาคอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง และได้รับการบรรจุใน SET's ESG Index สำหรับปี 2567 (SCG News Channel, 2024) รัฐบาลโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มีบทบาทสำคัญในการควบคุมดูแล ซึ่งทำให้มีการเปิดเผยข้อมูล ESG ที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล GRI และ SDGs (World Bank, 2025)

ปัญหาที่เกิดขึ้นจริงในทางปฏิบัติ

กรณีการถล่มของอาคารสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2568 นี้เป็นตัวอย่างที่ชัดเจนของความล้มเหลวทางธรรมาภิบาลในวงการก่อสร้างไทย เหตุการณ์ที่มีผู้เสียชีวิตถึง 92 คนนี้ เกิดจากการกำกับดูแลที่ล้มเหลวในหลายส่วน ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง 9 ครั้งโดยไม่ได้รับอนุญาต รวมถึงการลดความหนาของผนังแกนกลางจาก 30 เซนติเมตร เป็น 25 เซนติเมตร การปลอมลายเซ็นของผู้ควบคุมงานก่อสร้างในเอกสารการเปลี่ยนแปลงแบบ (Chalermphanupap, 2025) การใช้วัสดุเหล็กเสริมคุณภาพต่ำกว่ามาตรฐานจากบริษัท Xin Ke Yuan Steel (XKY) ที่ผลิตด้วยวิธีเตาหลอมเหนียวน้ำ (IF) ที่ถูกห้ามใช้ (Rojanaphruk, 2025) และการละเลยในการบังคับใช้ประมวลกฎหมายอาคาร ปี 2550 ที่กำหนดมาตรฐานการต้านทานแผ่นดินไหว ประเด็นสำคัญคือการละเลยกฎหมายและการขาดความโปร่งใส โดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ACT) ถูกแยกออกจากการกำกับดูแลเบื้องต้น แม้ว่าโครงการจะมีมูลค่าเกิน 1 พันล้านบาท ซึ่งเป็นเกณฑ์ที่กำหนดให้ต้องมีการกำกับดูแลจากภาคประชาสังคม (Nation Thailand, 2025)

ระบบควบคุมที่ล้มเหลวสะท้อนให้เห็นได้จากสถิติการทุจริตของไทยที่อยู่ในอันดับ 107 จาก 180 ประเทศในปี 2024 โดยได้คะแนน 34 จาก 100 ซึ่งต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกที่ 44 คะแนน (U.S. Department of State, 2024) การศึกษาวิจัยพบว่าร้อยละ 25 ของธุรกิจต้องจ่าย ค่าธรรมเนียมใต้โต๊ะ เพื่อให้ได้รับสัญญาจากรัฐบาล และหนึ่งในสามของบริษัทรายงานว่าคาดหวังว่าจะต้องให้ของขวัญเพื่อขอใบอนุญาตก่อสร้าง (Opoku et al., 2022) การใช้จ่ายและการจัดซื้อจัดจ้างของภาครัฐยังขาดความโปร่งใส และยังไม่มียกเลิกที่เพียงพอสำหรับการตรวจสอบและลงโทษอย่างรวดเร็ว และการแต่งตั้งและ

โยกย้ายเจ้าหน้าที่รัฐที่ไม่เป็นธรรม ส่งผลให้เกิดการรับรู้ว่านโยบายการดำเนินงานเอื้อประโยชน์ให้แก่บริษัทขนาดใหญ่อย่างไม่สมดุล

เครื่องมือและแนวทางปฏิบัติที่สนับสนุนธรรมาภิบาล

สมาคม Thai Building Information Modeling Association (TBIM) ได้สนับสนุนการใช้เทคโนโลยี Building Information Modeling (BIM) ที่จัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนามาตรฐานและโปรโตคอล BIM ระดับชาติ พร้อมรับการสนับสนุนจากกระทรวงคมนาคม กรมโยธาธิการและผังเมือง และกรมการขนส่งทางรถไฟ (Mordor Intelligence, 2025) จากการสำรวจวิศวกรและสถาปนิกไทย 278 คน พบว่ามีปัจจัยหลายอย่างส่งผลต่อการนำ BIM มาใช้ ได้แก่ คุณภาพของผลิตภัณฑ์ ข้อได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ ความสามารถในการทดลองใช้ ความง่ายในการใช้งาน และความเข้ากันได้ (Ngowtanasawan, 2017) การศึกษาด้วย System Dynamics Modeling แสดงให้เห็นว่าการฝึกอบรม BIM เป็นนโยบายที่เหมาะสมที่สุดในการเพิ่มประสิทธิภาพของบริษัทในอุตสาหกรรมการออกแบบสถาปัตยกรรมและวิศวกรรมไทย (Ngowtanasuwan and Hadikusumo, 2017) Internet of Things (IoT) ได้รับการนำไปใช้ในโครงการ Eastern Economic Corridor (EEC) Smart City เพื่อติดตามแบบเรียลไทม์เกี่ยวกับการไหลของการจราจร คุณภาพอากาศ การใช้พลังงาน การใช้น้ำ การจัดการขยะ และความปลอดภัยสาธารณะ ระบบ City Operating System เป็นศูนย์กลางที่รวบรวมข้อมูลจากเซ็นเซอร์ IoT แอปพลิเคชันมือถือ และฐานข้อมูลของรัฐ เพื่อช่วยบริหารจัดการเมืองให้เป็นระบบมากขึ้น (U.S. Department of State, 2024)

Modular integrated Construction (MiC) และระบบการติดตามดิจิทัลได้รับการพัฒนาตามแบบอย่างของฮ่องกง โดย MiC คือการสร้างชิ้นส่วนอาคารสำเร็จรูปนอกสถานที่พร้อมตกแต่งและติดตั้งอุปกรณ์ แล้วจึงนำมาประกอบในภายหลัง (Project Strategy and Governance Office, 2025) ข้อดีของเทคโนโลยีนี้คือช่วยเพิ่มความปลอดภัยและประสิทธิภาพในการก่อสร้าง การปรับปรุงการควบคุมคุณภาพผ่านสภาพโรงงาน การลดเวลาการก่อสร้าง (ลดลงร้อยละ 30-50) การลดของเสียจากการก่อสร้าง และความต้องการแรงงานในสถานที่ก่อสร้างที่ลดลง รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่ดีขึ้นผ่านกระบวนการที่เป็นมาตรฐาน (Mordor Intelligence, 2025) ความสำเร็จของ CoST Thailand ทำให้มีการพัฒนาระบบจัดซื้อจัดจ้างอิเล็กทรอนิกส์ (E-procurement) และระบบติดตามโครงการแบบดิจิทัล ที่นำไปสู่การประหยัดค่าใช้จ่าย 11.5 พันล้านบาท (360 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) การเปิดเผยข้อมูล 317 โครงการภายในเดือนมีนาคม 2563 เพิ่มขึ้นจากเพียง 2 โครงการในปี 2558 และการใช้ CoST Infrastructure Data Standard ที่มี 40 จุดข้อมูลตลอดวงจรชีวิตโครงการตั้งแต่การระบุถึงการเสร็จสิ้น (Srinavin et al., 2021)

การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กลไกการมีส่วนร่วมของชุมชนในโครงการก่อสร้างไทยดำเนินการผ่านกรอบการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) การประเมินผลกระทบสุขภาพจากสิ่งแวดล้อม (EHIA) และการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น (IEE) ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ

พ.ศ. 2535 โดยกำหนดให้โครงการ 36 ประเภทต้องมีการประเมิน EIA พร้อมกระบวนการปรึกษาหารือสาธารณะอย่างบังคับ (Benoit and Partners, 2024) องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่นหลักสำหรับการวางแผนพัฒนาชุมชน ผ่านการประชุมพัฒนาชุมชนที่รวบรวมชาวบ้านเพื่อหารือเกี่ยวกับแผนพัฒนา และการจัดเวทีชุมชน (14 ครั้งต่อปีในบางพื้นที่) ที่ให้ผู้นำชุมชนและผู้อยู่อาศัยจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอ (Theesfeld et al., 2017) อย่างไรก็ตาม การวิจัยบ่งชี้ว่าอุปสรรคทางวัฒนธรรมจำกัดการมีส่วนร่วมอย่างแท้จริง โดยการตัดสินใจมักจะถูกกำหนดก่อนการรับฟังความคิดเห็นสาธารณะ (Rungfamai, 2017)

การมีส่วนร่วมของแรงงานและการมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติงานในกระบวนการธรรมาภิบาลมีพื้นฐานจากพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 และพระราชบัญญัติความสัมพันธ์ทางแรงงานที่อนุญาตให้มีการจัดตั้งสหภาพแรงงานและการต่อรองเป็นหมู่คณะ แม้ว่าแรงงานไทยร้อยละ 62.6 ยังคงอยู่ในภาคนอกระบบที่มีการมีส่วนร่วมในธรรมาภิบาลจำกัด (Marketing and Communications, 2025) แต่แรงงานในภาคเป็นทางการสามารถเข้าถึงกระบวนการร้องเรียนผ่านแผนกทรัพยากรมนุษย์ (Duncan, 2025) การสำรวจความพึงพอใจของพนักงานได้รับการใช้มากขึ้น เช่น AP Thailand ที่มีคะแนนการมีส่วนร่วม 74% ในปี 2567 และบริษัทก่อสร้างใช้กลไกการสื่อสารของผู้ปฏิบัติงานผ่านกล่องข้อเสนอแนะและช่องทางการสื่อสารโดยตรง ผู้นำท้องถิ่นและผู้นำชุมชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจก่อสร้างผ่านโครงสร้างผู้บริหาร อบต. ที่ได้รับการเลือกตั้งโดยชุมชนทำหน้าที่เป็นตัวแทนอย่างเป็นทางการ ผู้ใหญ่บ้านเป็นประธานในเวทีชุมชนและอำนวยความสะดวกในการมีส่วนร่วม ผู้นำพลเมืองอาวุโสและตัวแทนกลุ่มอาชีพมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และกระบวนการเสนอโครงการระดับหมู่บ้าน (Buchenrieder et al., 2017)

กรณีศึกษาแนวทางที่ยั่งยืน

แบบจำลองอุตสาหกรรมเหมืองหินและเหมืองแร่ในประเทศไทยแสดงให้เห็นการนำแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (CSR) มาใช้เป็นกลยุทธ์การสร้างความสัมพันธ์ ผ่านการประสานงานหลายภาคส่วนที่รวมถึงรัฐบาล ชุมชน และบริษัท การสร้างความไว้วางใจผ่านการลงทุนชุมชนในระยะยาว การจัดการสิ่งแวดล้อมโดยมีการมีส่วนร่วมของชุมชน และการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาผสมผสานรวมกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การสร้างเครือข่ายผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อรับใบอนุญาตทางสังคมในการดำเนินงาน (Chipangamate et al., 2023) แนวทางการสร้างมูลค่าในวงกว้างที่เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลายฝ่าย และกลไกการติดตามแบบมีส่วนร่วมและการร้องเรียน (Rathobei et al., 2024) โครงการ Baan Mankong Initiative แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จของการพัฒนาที่บ้านที่ขับเคลื่อนโดยชุมชนผ่านแพลตฟอร์มความร่วมมือของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย คณะกรรมการร่วมที่รวมถึงผู้อยู่อาศัยนอกระบบ รัฐบาลท้องถิ่น ผู้เชี่ยวชาญ มหาวิทยาลัย และ NGOs การวางแผนที่ขับเคลื่อนโดยชุมชนและการจัดหาเงินทุนแบบร่วมกัน และการจัดการที่อยู่อาศัยผ่านการพัฒนาชุมชนแบบองค์รวม (Matsusawa, 2018)

ธรรมาภิบาลไทยประกอบด้วย นิติธรรม คุณธรรม โปร่งใส มีส่วนร่วม รับผิดชอบ และคุ้มค่า ได้รับการนำไปใช้ในบริบทอุตสาหกรรมก่อสร้าง นิติธรรมครอบคลุมการปฏิบัติตามกฎหมายในใบอนุญาตก่อสร้าง และขั้นตอน การบังคับใช้กฎระเบียบสิ่งแวดล้อม การคุ้มครองผู้ปฏิบัติงานภายใต้กฎหมายแรงงาน และกลไกการบังคับใช้สัญญา คุณธรรมรวมถึงแนวทางปฏิบัติทางธุรกิจที่มีจริยธรรมในการก่อสร้าง การปฏิบัติต่อผู้ปฏิบัติงานและชุมชนอย่างเป็นธรรม มาตรการต่อต้านการทุจริตในการจัดซื้อโครงการ และการดำเนินการ ความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร โปร่งใสหมายถึงการเปิดเผยสาธารณะเกี่ยวกับผลกระทบและประโยชน์ของโครงการ กระบวนการจัดซื้อที่เปิดกว้าง ข้อมูลที่เข้าถึงได้เกี่ยวกับกิจกรรมการก่อสร้าง และการรายงานความคืบหน้าและปัญหาของโครงการอย่างสม่ำเสมอ มีส่วนร่วมครอบคลุมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการวางแผนและการตัดสินใจ การมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติงานในธรรมาภิบาลสถานที่ทำงาน การปรึกษาหารือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดวงจรชีวิตโครงการ และแนวทางการแก้ไขปัญหาแบบร่วมมือ รับผิดชอบต่อหมายถึงการมอบหมายความรับผิดชอบต่อที่ชัดเจนสำหรับผลลัพธ์ของโครงการ กลไกความรับผิดชอบต่อผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน และการจัดการข้อร้องเรียนที่ตอบสนอง คุ้มค่าประกอบด้วยการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การส่งมอบโครงการที่คุ้มค่า ผลลัพธ์การพัฒนาที่ยั่งยืน และประโยชน์ชุมชนในระยะยาว (OECD, 2024)

มาตรการเสริมสร้างธรรมาภิบาลและความโปร่งใสในภาคก่อสร้าง

ESG แน่ชัดและบังคับใช้ในงานก่อสร้าง

ประเทศไทยจำเป็นต้องสร้างกรอบกฎหมายที่มีความชัดเจนและบังคับใช้หลัก ESG อย่างจริงจังในโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ โดยให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับด้าน Governance ผ่านการกำหนดมาตรฐานการกำกับดูแลที่เข้มงวดและโปร่งใส ทุกโครงการของภาครัฐควรผ่านกระบวนการประเมิน ESG ก่อนเริ่มดำเนินการ พร้อมทั้งจัดให้มีระบบติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่องตลอดช่วงการดำเนินโครงการ เพื่อให้มั่นใจว่าการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศเป็นไปอย่างยั่งยืนและรับผิดชอบต่อสังคม

การนำหลัก ESG มาใช้จะช่วยยกระดับมาตรฐานการก่อสร้างของไทยและสร้างความเชื่อมั่นให้นักลงทุนต่างชาติและประชาชน ด้วยการบังคับใช้กฎหมายที่เข้มงวดและมีระบบติดตามที่มีประสิทธิภาพ จะช่วยลดความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน สร้างความโปร่งใสในการใช้งบประมาณ และรับประกันว่าโครงการสาธารณะทุกโครงการจะสร้างประโยชน์สูงสุดต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างแท้จริง นับเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาประเทศสู่ความยั่งยืนในระยะยาว

ส่งเสริมเทคโนโลยีตรวจสอบย้อนกลับ

การนำเทคโนโลยี BIM, blockchain และ IoT มาใช้ร่วมกัน จะช่วยสร้างระบบตรวจสอบที่โปร่งใสและติดตามได้ตั้งแต่ต้นจนจบ ตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบ การก่อสร้าง ไปจนถึงการบำรุงรักษา เทคโนโลยีเหล่านี้จะทำให้ข้อมูลทุกขั้นตอนถูกบันทึกอย่างแม่นยำและไม่สามารถแก้ไขได้ ในขณะเดียวกัน รัฐบาลควรเร่งผลักดันการ

จัดทำมาตรฐาน BIM ระดับชาติ พร้อมทั้งส่งเสริมการนำเทคโนโลยี digital twin มาใช้กับโครงการขนาดใหญ่ เพื่อจำลองและตรวจสอบประสิทธิภาพของโครงการในรูปแบบเสมือนจริงก่อนลงมือปฏิบัติจริง

สิ่งนี้แสดงให้เห็นว่าอุตสาหกรรมกำลังเปลี่ยนจากการทำงานด้วยเอกสารและตรวจสอบด้วยสายตา ไปสู่ระบบดิจิทัลที่ตรวจสอบได้ตลอดเวลา ซึ่งจะสร้างความน่าเชื่อถือและลดความเสี่ยงจากการทุจริตในโครงการสาธารณะ การลงทุนในเทคโนโลยีเหล่านี้ไม่เพียงแต่เป็นการปรับปรุงกระบวนการทำงาน แต่ยังเป็นการวางรากฐานสำคัญเพื่อสร้างมาตรฐานใหม่ในอุตสาหกรรมก่อสร้างที่จะนำไปสู่การพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนในอนาคต

สร้างมาตรการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนและแรงงาน

การจะให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมมากขึ้นต้องใช้เครื่องมือและวิธีการที่หลากหลาย เริ่มต้นจากการพัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัลที่ช่วยให้ชุมชนสามารถแสดงความคิดเห็นและติดตามข้อมูลได้อย่างสะดวก ควบคู่ไปกับการจัดตั้งคณะกรรมการติดตามโครงการที่ประกอบด้วยตัวแทนจากทุกกลุ่มในสังคม เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจอย่างแท้จริง นอกจากนี้ยังต้องมีช่องทางร้องเรียนที่ประชาชนเข้าถึงได้ง่าย ตอบสนองอย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหา

หลักการนี้บอกเราว่าการมีส่วนร่วมที่ยั่งยืนต้องใช้ทั้งเทคโนโลยีใหม่ๆ และวิธีการตรวจสอบแบบดั้งเดิมควบคู่กันไป การเปิดพื้นที่ให้ทุกเสียงได้รับการรับฟังและการสร้างระบบป้องกันที่มีประสิทธิภาพจะช่วยให้เกิดสังคมที่โปร่งใสและเป็นธรรมมากยิ่งขึ้น

พัฒนาการกำกับดูแลและการควบคุมคุณภาพวัสดุ

ทุกวันนี้การควบคุมคุณภาพวัสดุต้องอาศัยระบบที่โปร่งใสและเชื่อถือได้มากขึ้น การนำระบบการตรวจสอบโดยบุคคลที่สามที่เป็นอิสระมาใช้จะช่วยสร้างความมั่นใจในมาตรฐานการผลิต ขณะที่เทคโนโลยี blockchain ทำให้สามารถตรวจสอบแหล่งที่มาและเส้นทางของวัสดุได้อย่างแม่นยำตลอดห่วงโซ่อุปทาน นอกจากนี้ การพัฒนาฐานข้อมูลผู้รับเหมาที่มีระบบการให้คะแนนความน่าเชื่อถือจะช่วยให้การคัดเลือกพาร์ทเนอร์ธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและลดความเสี่ยงในการดำเนินงาน

แนวทางนี้บ่งบอกว่าเรากำลังเปลี่ยนจากการตรวจสอบภายในมาเป็นระบบที่โปร่งใสและให้หลายฝ่ายช่วยกันตรวจสอบได้ การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเป็นเครื่องมือสร้างความน่าเชื่อถือ และการสร้างเครือข่ายความร่วมมือที่มีมาตรฐานชัดเจน ทั้งหมดนี้บ่งบอกถึงวิสัยทัศน์ที่มุ่งสร้างระบบนิเวศทางธุรกิจที่ทุกฝ่ายสามารถตรวจสอบและพึ่งพาซึ่งกันและกันได้อย่างยั่งยืน

จรรยาบรรณองค์กรรวมถึงการฝึกอบรมธรรมาภิบาล

อุตสาหกรรมก่อสร้างควรยกระดับธรรมาภิบาลโดยการฝึกอบรมพนักงานในแต่ละระดับให้เข้าใจถึงจรรยาบรรณที่ชัดเจนและปฏิบัติได้จริง ควบคู่ไปกับการจัดทำประมวลจริยธรรมที่มีความชัดเจน เข้มงวด และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริงในสภาพแวดล้อมการทำงาน นอกจากนี้ ยังต้องมีระบบคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสที่แข็งแกร่งและน่าเชื่อถือ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับพนักงานในการรายงานการกระทำที่ไม่ถูกต้อง

การให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมที่โปร่งใสและมีความรับผิดชอบ แสดงให้เห็นว่าธรรมาภิบาลไม่ได้เป็นแค่เรื่องของกฎระเบียบเท่านั้น แต่เป็นรากฐานสำคัญที่จะสร้างความยั่งยืนให้กับธุรกิจในระยะยาว การลงทุนในด้านการฝึกอบรม การจัดทำมาตรฐาน และการสร้างระบบป้องกันจึงเป็นการลงทุนที่คุ้มค่าและจำเป็นสำหรับการเติบโตอย่างมีคุณภาพของอุตสาหกรรมนี้

ยุทธศาสตร์พัฒนาธรรมาภิบาลสู่ความยั่งยืน

ธรรมาภิบาลเท่ากับเสาหลักของความยั่งยืน

ธรรมาภิบาลไม่ได้เป็นแค่การทำตามกฎหมาย แต่เป็นรากฐานที่สำคัญที่จะทำให้การพัฒนาแข็งแกร่งและยั่งยืน การนำโมเดล 6 ด้านมาประยุกต์ใช้ ประกอบด้วย นิติธรรมที่ยึดถือความเป็นธรรม คุณธรรมที่ปลูกฝัง ค่านิยมดีงาม ความโปร่งใสที่เปิดเผยและตรวจสอบได้ การมีส่วนร่วมที่เชื่อมโยงทุกภาคส่วน ความรับผิดชอบต่อผลตอบแทน และความคุ้มค่าที่สร้างประโยชน์สูงสุด จะก่อรูปเป็นกรอบการทำงานที่มีประสิทธิภาพสำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยอย่างชัดเจน

การบริหารจัดการที่ดีไม่ใช่ทางเลือก แต่เป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างยิ่งในยุคที่ความยั่งยืนกลายเป็นมาตรฐานสากล เมื่ออุตสาหกรรมก่อสร้างไทยนำหลัก 6 ด้านนี้มาใช้อย่างครบถ้วน จะเกิดระบบที่สมดุลระหว่างการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ การรักษาสິงแวดล้อม และการตอบสนองความต้องการของสังคม ซึ่งในที่สุดจะนำไปสู่การพัฒนาที่แท้จริงและยั่งยืนได้ในระยะยาว

ประยุกต์ ESG ให้เป็นมาตรฐานทางธุรกิจ

การนำหลัก ESG มาใช้ในงานก่อสร้างในแต่ละวัน ไม่ใช่แค่การทำตามกฎหมายระเบียบ แต่เป็นการสร้างกรอบการทำงานที่มีประสิทธิภาพและยั่งยืน การเชื่อมโยงกับมาตรฐาน TREES และแนวทางการจำแนกกิจกรรมเพื่อความยั่งยืนของธนาคารแห่งประเทศไทยจะช่วยให้องค์กรมีเครื่องมือวัดผลที่ชัดเจน สามารถติดตามความก้าวหน้าได้อย่างเป็นระบบ และสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตั้งแต่นักลงทุน ลูกค้า ไปจนถึงชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากโครงการ

ธุรกิจจะเปลี่ยนแปลงอย่างแท้จริงเมื่อมองว่า ESG เป็นโอกาสที่จะสร้างมูลค่าเพิ่ม ไม่ใช่เป็นเพียงภาระ เมื่อมาตรฐานเหล่านี้กลายเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการตัดสินใจในทุกระดับ ตั้งแต่การเลือกวัสดุ การจัดการของเสีย ไปจนถึงการดูแลสวัสดิการพนักงาน ธุรกิจจะเกิดการปรับตัวที่ครอบคลุมและมีผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

ใช้เทคโนโลยีตรวจสอบการดำเนินงาน

การนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้ในการบริหารงาน เช่น ระบบ BIM สำหรับจัดการข้อมูลอาคาร เทคโนโลยี blockchain ในการบันทึกข้อมูลที่ไม่สามารถแก้ไขได้ ระบบ IoT เพื่อเชื่อมต่ออุปกรณ์และรวบรวมข้อมูลแบบเรียลไทม์ และระบบ e-GP สำหรับการจัดซื้อจัดจ้างอิเล็กทรอนิกส์ จะช่วยสร้างสภาพแวดล้อมการ

ทำงานที่เชื่อมโยงกันอย่างครบวงจร ทำให้สามารถตรวจสอบทุกขั้นตอนการดำเนินงานได้อย่างชัดเจน ลดโอกาสเกิดการทุจริต และยังช่วยเพิ่มความรวดเร็วในการทำงานอีกด้วย

การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเป็นหัวใจสำคัญในการบริหารงาน แสดงให้เห็นว่าระบบอัตโนมัติและการเชื่อมต่อข้อมูลเป็นทางแก้ปัญหาการขาดความโปร่งใสและประสิทธิภาพในการทำงาน โดยเฉพาะในสถานการณ์ที่การควบคุมด้วยมนุษย์อาจมีข้อจำกัดหรือเสี่ยงต่อการผิดพลาด

เสริมความโปร่งใสและการมีส่วนร่วมของสังคม

ความโปร่งใสและการมีส่วนร่วมของสังคมเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องมีกลไกที่ทำให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องเข้ามามีส่วนร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพ องค์กรจำเป็นต้องเปิดช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายรูปแบบ ทั้งการประชุมเสวนา แพลตฟอร์มดิจิทัล และกิจกรรมการมีส่วนร่วมในชุมชน เพื่อให้ทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึงและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเท่าเทียม นอกจากนี้ การรับฟังและนำข้อเสนอแนะจากชุมชนท้องถิ่นและกลุ่มแรงงานมาปรับใช้ในการตัดสินใจ จะช่วยสร้างความไว้วางใจและความร่วมมือที่ยั่งยืน

หัวใจสำคัญของเรื่องนี้คือการยอมรับว่าองค์กรจะประสบความสำเร็จไม่ได้ หากชุมชนและสังคมโดยรอบไม่เป็นอยู่ที่ดี การเปิดพื้นที่ให้ทุกฝ่ายมีเสียงในการกำหนดทิศทางและแก้ไขปัญหาาร่วมกัน แสดงให้เห็นถึงการเปลี่ยนผ่านจากการบริหารจัดการแบบบนลงล่าง มาสู่การสร้างระบบนิเวศที่ทุกภาคส่วนสามารถเป็นหุ้นส่วนในการพัฒนาที่ยั่งยืน

ปรับกฎหมายและบังคับใช้จริง

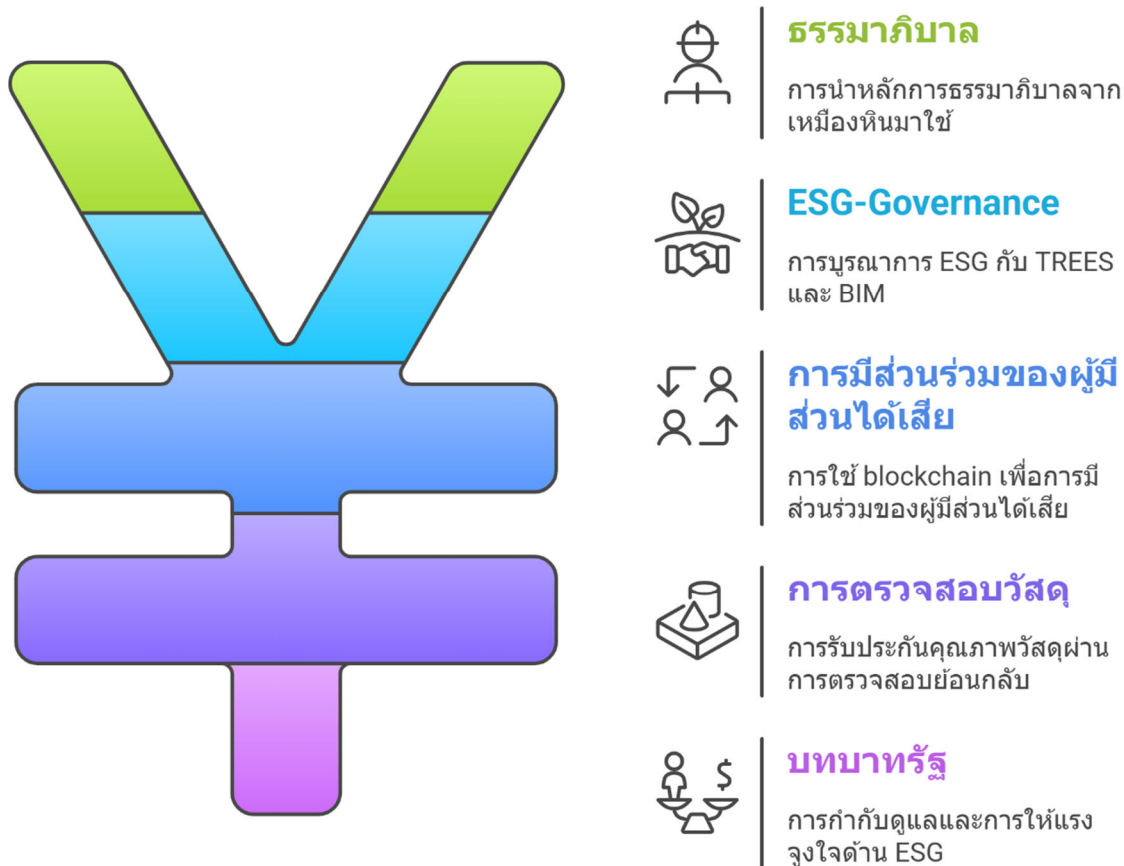
ในยุคที่ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลกลายเป็นปัจจัยสำคัญของการดำเนินธุรกิจ การแก้ไขกฎหมายให้เป็นไปตามมาตรฐาน ESG จึงเป็นเรื่องที่ต้องทำอย่างเร่งด่วน ไม่เพียงแต่ต้องมีการปรับปรุงกฎหมายเท่านั้น แต่ยังต้องเสริมด้วยบทลงโทษที่ชัดเจนและจริงจังสำหรับองค์กรที่ไม่ปฏิบัติตาม พร้อมทั้งสร้างระบบการบังคับใช้ที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย เพื่อให้การขับเคลื่อนมาตรฐาน ESG เกิดขึ้นอย่างแท้จริงในทางปฏิบัติ

การที่ต้องเน้นเรื่องกฎหมายและการบังคับใช้เป็นเพราะการเปลี่ยนแปลงที่ยั่งยืนจำเป็นต้องมีกฎหมายที่แข็งแกร่งมาบังคับใช้ การให้ภาคเอกชนทำด้วยความสมัครใจเพียงอย่างเดียวอาจไม่เพียงพอที่จะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในวงกว้าง ดังนั้น กฎหมายที่เข้มงวดและระบบการบังคับใช้ที่มีประสิทธิภาพจึงเป็นสิ่งสำคัญที่จะรับประกันได้ว่าทุกองค์กรจะปฏิบัติตามมาตรฐาน ESG อย่างจริงจัง ไม่ใช่เพียงแค่การประชาสัมพันธ์หรือการสร้างภาพลักษณ์เท่านั้น

บทสรุป

บทความนี้ได้ข้อค้นพบองค์ความรู้ใหม่เกี่ยวกับการบูรณาการแนวทางธรรมาภิบาลจากหลายสาขา เพื่อสร้างกรอบการทำงานที่เหมาะสมกับบริบทอุตสาหกรรมก่อสร้างไทย ที่สำคัญคือการประยุกต์โมเดลธรรมาภิบาล 6 ด้าน (นิติธรรม คุณธรรม ความโปร่งใส การมีส่วนร่วม ความรับผิดชอบต่อสังคม และความคุ้มค่า)

จากอุตสาหกรรมเหมืองหิน การเชื่อมโยงแนวปฏิบัติ ESG-Governance กับมาตรฐาน TREES และเทคโนโลยี BIM การใช้เทคโนโลยีบล็อกเชนเข้ามาช่วยตรวจสอบและรับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การพัฒนาระบบที่ใช้ IoT เพื่อติดตามวัสดุก่อสร้าง และรัฐควรมีบทบาทในการควบคุมและตรวจสอบการทำตามหลัก ESG อย่างจริงจัง สามารถนำไปประยุกต์ใช้กับการพัฒนาระบบธรรมาภิบาลที่ครอบคลุมสำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การออกแบบ การจัดหาวัสดุ การก่อสร้าง จนถึงการบำรุงรักษา โดยควรให้ความสำคัญกับการปรับตัวชีวิตให้สอดคล้องกับลักษณะเฉพาะและความเสี่ยงของอุตสาหกรรม การบูรณาการเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเพิ่มความโปร่งใสและการตรวจสอบได้ และการสร้างกลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียแบบ real-time ซึ่งจะเป็นประโยชน์สำหรับผู้ประกอบการก่อสร้างในการยกระดับมาตรฐานการดำเนินงาน หน่วยงานรัฐในการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพ และสังคมโดยรวมในการได้รับความมั่นใจในความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่ออุตสาหกรรมก่อสร้าง ดังแผนภาพ



ภาพที่ 1 การบูรณาการความยั่งยืนในการก่อสร้าง

เอกสารอ้างอิง

- Bangkok Post. (2024). 13 Bangkok high-rise projects 'violate construction laws'. *Bangkok Post*.
<https://www.bangkokpost.com/thailand/general/3038601/13-bangkok-high-rise-projects-violate-construction-laws>
- Bangkok Post. (2025). *Bangkok building collapse tied to construction and design flaws*. *Bangkok Post*. Retrieved August 5, 2025, from <https://www.bangkokpost.com/thailand/general/3060722/bangkok-building-collapse-tied-to-construction-and-design-flaws>
- Bank of Thailand. (2025). *Thailand Taxonomy: A reference tool for sustainable economy*.
<https://www.bot.or.th/en/financial-innovation/sustainable-finance/green/Thailand-Taxonomy.html>
- Benoit and Partners. (2024). Essential Guidelines for Building Construction in Thailand. In
 Benoit & Partners. <https://benoit-partners.com/construction-in-thailand/>
- Buchenrieder, G., Dufhues, T., Theesfeld, I., and Nuchanata, M. (2017). Participatory local governance and cultural practices in Thailand. *Cogent Social Sciences*, 3(1).
<https://doi.org/10.1080/23311886.2017.1338331>
- Chalermphanupap, T. (2025). *Thai State Audit Office has only itself to blame for tragic collapse of Building* [Commentary]. FULCRUM.sg. <https://fulcrum.sg/thai-state-audit-office-has-only-itself-to-blame-for-tragic-collapse-of-building-2/>
- Chambers and Partners. (2024). *ESG 2024: Thailand – Law and Practice* (contributed by Chandler MHM Limited; authors: J. Sawatdipong, S. Chaianant, J. Phantophas & S. Pongthananikorn). *Global Practice Guides*. <https://practiceguides.chambers.com/practice-guides/esg-2024/thailand>
- Chipangamate, N. S., Nwaila, G. T., Bourdeau, J. E., & Zhang, S. E. (2023). *Integration of stakeholder engagement practices in pursuit of social licence to operate in a modernising mining industry*. *Resources Policy*, 85, Article 103851. <https://doi.org/10.1016/j.resourpol.2023.103851>
- Duncan, K. (2025). *High-rise collapse exposed Thai failure to protect laborers it needs for construction*. Radio Free Asia. <https://www.rfa.org/english/myanmar/2025/05/16/thai-building-collapse-migrant-worker>

- Ehrlich, R. S. (2025). *China's Belt and Road credibility collapsing fast in Thailand: Quake-caused collapse of Thai high-rise exposes shoddy construction and likely corruption in BRI-ballyhooed project*. *Asia Times*. Retrieved August 5, 2025, from <https://asiatimes.com/2025/04/chinas-belt-and-road-credibility-collapsing-fast-in-thailand/>
- Marketing and Communications. (2025). *What's new: Thailand construction safety standards*. Market Research Thailand. Retrieved August 6, 2025, from <https://marketresearchthailand.com/insights/articles/whats-new-thailand-construction-safety-standards>
- Matsusawa, M. (2018). *Baan Mankong "Secure Housing" Initiative in Bangkok, Thailand*. International Planning Case Studies, University of Texas. Retrieved August 6, 2025, from <https://sites.utexas.edu/internationalplanning/case-studies/baan-mankong-secure-housing-initiative-in-bangkok-thailand/>
- Mordor Intelligence. (2025). *Thailand construction market size & share analysis: growth trends & forecasts (2025–2030)*. Mordor Intelligence. <https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/thailand-construction-market>
- Nagashima Ohno and Tsunematsu. (2023). The development of ESG in Thailand. <https://www.noandt.com/en/publications/publication20230728-2/>
- Nation Thailand. (2025). *Who's behind the collapsing SAO building and faulty warning system?* *Nation Thailand*. Retrieved August 5, 2025, from <https://www.nationthailand.com/blogs/news/general/40048071>
- Ngowtanasawan, G. (2017). *A causal model of BIM adoption in the Thai architectural and engineering design industry*. *Procedia Engineering*, 180, 793–803. [https://doi.org/10.1016/S1877-7058\(17\)31747-2](https://doi.org/10.1016/S1877-7058(17)31747-2)
- Ngowtanasuwan, G., and Hadikusumo, B. H. W. (2017). System dynamics modelling for BIM adoption in Thai architectural and engineering design industry. *Construction Innovation: Information, Process, Management*, 17(4), 457–474. <https://doi.org/10.1108/CI-03-2016-0018>
- OECD. (2024). *Clean Energy Finance and Investment Roadmap of Thailand*. *Green Finance and Investment*. OECD Publishing. <https://doi.org/10.1787/d0cd6ffc-en>

- Pimpa, N. (2025). Environmental, social, and governance communication and actions in Thailand: Opportunities and challenges. *Frontiers in Communication*, 10, Article 1543893. <https://doi.org/10.3389/fcomm.2025.1543893>
- Project Strategy and Governance Office. (2025). *Modular Integrated Construction (MiC)*. In *Initiatives: Strategy*. Retrieved August 5, 2025, from <https://www.psgo.gov.hk/en/mic.html>
- Property in Thailand. (2024). *Thailand's green building certification standards*. Property in Thailand. <https://propertyinthailand.com/thailands-green-building-certification-standards/>
- Rathobei, K. E., Ranängen, H., & Lindman, Å. (2024). *Exploring broad value creation in mining: Corporate social responsibility and stakeholder management in practice*. *The Extractive Industries and Society*, 17, Article 101412. <https://doi.org/10.1016/j.exis.2024.101412>
- REGlobal. (2022). *Green finance trends and opportunities in Thailand*. Climate Bond Initiative. Retrieved from <https://reglobal.org/green-finance-trends-and-opportunities-in-thailand/>
- Rojanaphruk, P. (2025). *Why the truth of the collapsed State Audit Office building is not guaranteed*. *Khaosod English*. <https://www.khaosodenglish.com/featured/2025/04/13/why-the-truth-of-the-collapsed-tate-audit-office-building-is-not-guaranteed/>
- Rungfamai, K. (2017). Research-university governance in Thailand: The case of Chulalongkorn University. *Higher Education*, 74(1), 1–16. <https://doi.org/10.1007/s10734-016-0024-x>
- SCG News Channel. (2024). *SCGD advances towards sustainable stock, achieves “A” level SET ESG Rating in Property & Construction sector and inclusion in SET’s ESG Index*. SCG News Channel. Retrieved August 5, 2025, from <https://scgnewschannel.com/en/scg-news/scgd-advances-towards-sustainable-stock-achieves-a-level-set-esg-rating-in-property-construction-sector-and-inclusion-in-sets-esg-index/>
- Srinavin, K., Kusonkhum, W., Chonpitakwong, B., Chaitongrat, T., Leungbootnak, N., and Charnwasununth, P. (2021). *Readiness of applying big data technology for construction management in Thai public sector*. *Journal of Advances in Information Technology*, 12(1), 1–5. <https://doi.org/10.12720/jait.12.1.1-5>

- Thailand Development Research Institute. (2023). *Tackling vague laws, for public safety*. TDRI Insight. Retrieved August 5, 2025, from <https://tdri.or.th/en/2023/07/tackling-vague-laws-for-public-safety/>
- Theesfeld, I., Dufhues, T., and Buchenrieder, G. (2017). The effects of rules on local political decision-making processes: How can rules facilitate participation? *Policy Sciences*, 50(4), 675–696. <https://doi.org/10.1007/s11077-017-9284-2>
- U.S. Department of State. (2024). *2024 investment climate statement: Thailand*. In *Investment Climate Statements*. U.S. Department of State. Retrieved August 5, 2025, from <https://www.state.gov/reports/2024-investment-climate-statements/thailand>
- World Bank. (2025). Thailand overview: Development news, research, data. <https://www.worldbank.org/en/country/thailand/overview>
- Zheng, Z., Su, Y., and Liu, J. (2024). Unlocking the potential of construction governance: Developing participants' capability scale. *Systems*, 12(11), Article 497. <https://doi.org/10.3390/systems12110497>